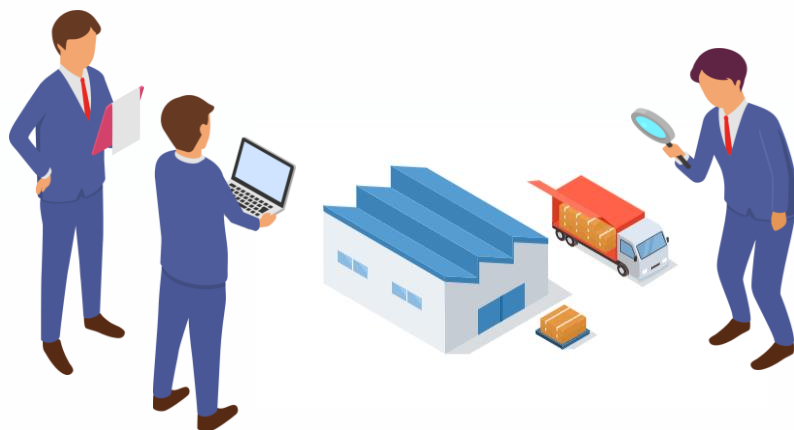


# 貴社の経営状況の診断から 経営改善・運賃交渉までを 中小企業診断士等が支援します！

## 経営診断・経営改善支援・運賃交渉支援事業

全日本トラック協会では、会員事業者が自社の経営状況を把握し、改善に取り組むとともに、取引先との運賃交渉を行うことを支援するために、「経営診断・経営改善支援・運賃交渉支援事業」を実施いたします。

中小トラック運送事業者のコンサルティング経験豊富な診断士が、確かな経営状況の分析を実施し、改善策の提案・社内説明を行い、さらには希望に応じて運賃設定の支援や、交渉資料の作成支援、運賃交渉への同席・説明までをサポートします(※)。



※運賃の決定、運賃交渉における意思決定・意思表示は事業者の判断で行っていただきます。  
※交渉の成功等、成果を保証するものではありません。

## ステップ1(経営診断)

指定診断士が財務診断、自己診断、現地調査を実施し、経営状況を安全性、収益性、健全性、成長性及び生産性等の様々な観点から分析。その結果を「経営診断報告書」にまとめます。

### (実質負担額)

- ・8万円(Gマーク事業者は6万円)
- ・診断士の旅費交通費の一部

※実質負担額:費用16万円(消費税抜き)に対し助成金を活用した場合



## ステップ2(経営改善支援)

ステップ1の結果を踏まえ、質疑応答をしながら経営改善策を検討し、助言を行います。また、経営幹部や従業員の方への説明を行い全社体制での取組実施を支援します。

### (実質負担額)

- ・3万円(Gマーク事業者は2万円)
- ・診断士の旅費交通費の一部

※実質負担額:費用15万円(消費税抜き)に対し助成金を活用した場合



## ステップ3(運賃交渉支援)

ステップ1・2の結果を踏まえ、経営実態に即した原価計算の実施・運賃設定を支援します。また、取引先との交渉のための資料作成を補助し、交渉に同席して資料説明等を行います。

- ※最大4日間稼働。実施期間・内容は協議の上決定します。
- ※運賃の決定、交渉時の意思決定・意思表示は事業者の判断で行っていただきます。
- ※交渉の成功等、成果を保証するものではありません。

### (実質負担額)

- ・1日あたり4万円・最大16万円  
(Gマーク事業者は1日あたり3万円・最大12万円)
- ・診断士の旅費交通費の一部

※実質負担額:費用1日あたり12万円(消費税抜き)に対し助成金を活用した場合



# 運賃交渉を 全力で支援します！



**原価計算、運賃交渉資料の作成補助、取引先の運賃交渉への同席・資料説明等**  
を通じて、運賃の設定及び交渉を支援します。

## 事業者実質負担額のイメージ

- ・G 保有事業者、診断士の旅費交通費は日帰り往復 3 万円にて試算、ステップ 3 は 2 日間を想定

### ステップ 1 (経営診断) 総費用 19 万円 (費用 16 万/旅費 3 万)

全ト協助成額 13 万円 (費用 10 万円/旅費 3 万円)、愛ト協助成額 6 万円、事業者負担は消費税分

### ステップ 2 (経営改善支援) 総費用 18 万円 (費用 15 万円/旅費 3 万)

全ト協助成額 16 万円 (費用 13 万円/旅費 3 万円)、愛ト協助成額 2 万円、事業者負担は消費税分

### ステップ 3 (運賃交渉支援) 総費用 30 万円 (費用 2 日間分 24 万/旅費 6 万)

全ト協助成額: 23 万円 (費用 18 万円/旅費 5 万円)、愛ト協助成額 6 万円、事業者負担は消費税分+旅費 1 万円

※ステップ 3 は、最大 4 日間まで補助スキームがありますが、旅費交通費の補助額は上限 5 万円となります。

## 注意事項

全ト協が実施する「経営診断・経営改善支援・運賃交渉支援事業」に愛ト協が協調助成を行うものです。

運賃交渉支援の資料作成補助、運賃交渉への同席等 (ステップ 3) を実施するためには、ステップ 1、2 を実施する必要があります。

ステップ 3 の目安として、原価計算 1 日、資料作成補助 1 日~2 日、その後、取引先の運賃交渉への同席・資料説明等の支援となります。

運賃の決定、運賃交渉における意思決定・意思表示は事業者の判断で行っていただきます。

支援を実施する者は、全ト協から指定を受けた中小企業診断士等です。

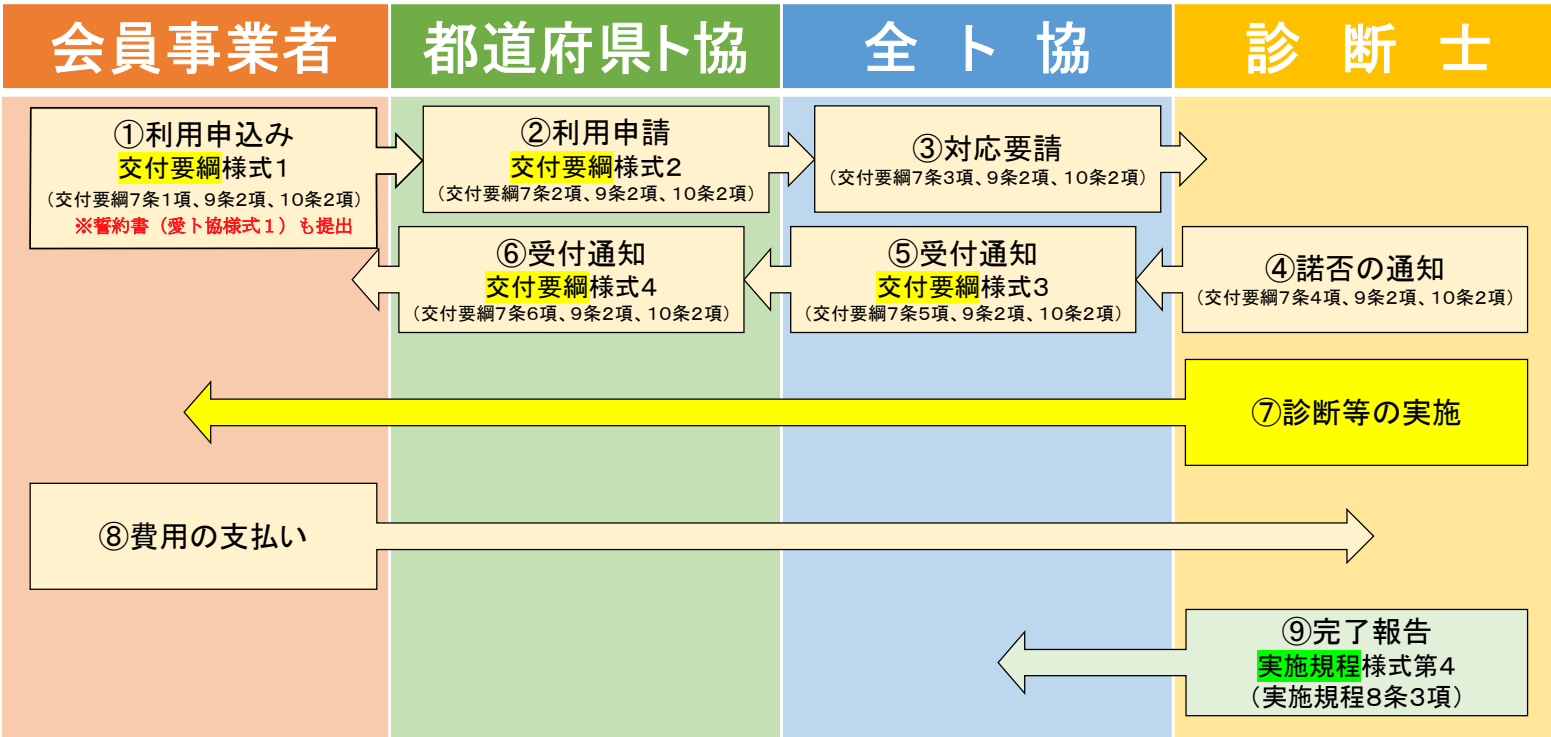
交渉の成功等、成果を保証するものではありません。

問合せ先：愛ト協 業務部業務課  
TEL 0561-76-2800

# 令和6年度 経営診断・経営改善支援・運賃交渉支援事業活用促進助成金 手続の流れ

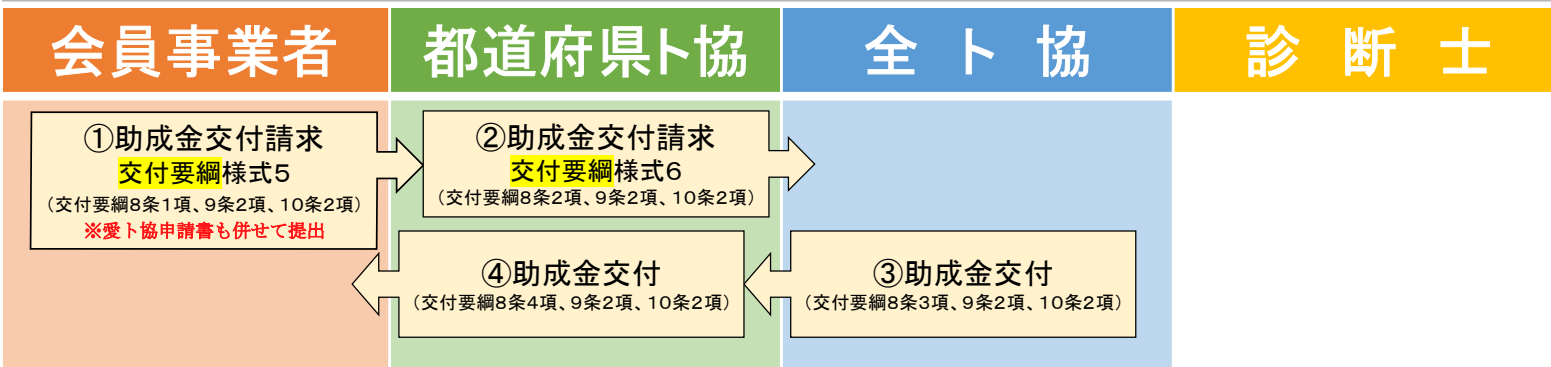
## 1. 診断等の申込から完了までの手続

※ステップ1（経営診断）からステップ3（運賃交渉支援）まで、いずれも手続の流れ・使用する様式は共通



## 2. 助成金の交付請求に関する手続

※ステップ1（経営診断）からステップ3（運賃交渉支援）まで、いずれも手続の流れ・使用する様式は共通



## (参考) 診断士の指定に関する手続

